



CATÓLICA
INSTITUTO DE ESTUDOS POLÍTICOS

LISBOA



IEP
UCP
EST
1996

PÓS-GRADUAÇÃO EM SEGURANÇA E DEFESA

ECONOMIA DA DEFESA | PENSAMENTO ESTRATÉGICO
e Liderança | GEOPOLÍTICA e Geoeconomia | Finanças
Cibersegurança | Inovação e Transformação Digital

INÍCIO DO PROGRAMA
20 de Março

DIREÇÃO
Francisco Proença Garcia

COORDENAÇÃO EXECUTIVA
Sónia Ribeiro
e Rui Metelo Marques

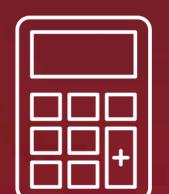
HORÁRIO

Sexta 14H30 · 18H00

Sábado 9H00 · 13H00



4 MONTHS



CUSTO ESTIMADO: €3.000



CANDIDATURAS ABERTAS

Inscrições e informações secretariado.iep@ucp.pt



INSTITUTO DE ESTUDOS POLÍTICOS
UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA

Palma de Cima 1649-023 Lisboa Portugal, Telf. (+351) 217 214 129

[in](https://www.ipe.lisboa.ucp.pt) [o](https://www.ipe.lisboa.ucp.pt) [iep.lisboa.ucp.pt](https://www.ipe.lisboa.ucp.pt)

Bolsas disponíveis:

 **PRR**
Plano de Recuperação
e Resiliência

 **KPMG**

MASTERCLASSES

Especialistas Convidados

Tema

• José Manuel Durão Barroso (IEP)	• A Defesa como Pilar Fundamental na Geoeconomia Moderna
• Isabel Nunes (IDN)	• Análise SWOT ao CEDN, Bússola Estratégica e CE da NATO
• Armindo Monteiro (CIP)	• O Valor Económico e Estratégico da Segurança e Defesa
• Luis Amado (EX MDN/MNE)	• Relações Externas, Defesa e Economia: Estratégias Win Win
• Ângelo Correia (IEP)	• Planeamento, Comando e Controlo ou Liderança e Propósito
• Fernando Mascarenhas (IEP)	• Da Estratégia a Reengenharia de Processos
• Fiona Murray/James Aphaturai (NATO)	• Inovar e Investir em DSR – o Potencial do Duplo-Usos
• Ricardo Mendes (TEKEVER)	• De Start-up a Unicórnio: Competição no Mercado Global de Defesa
• Ricardo Conde (Agência Espacial Portuguesa)	• Espaço: Dominar o Novo Domínio Disruptivo
• José Neves (AED)	• A Relevância Estratégica dos Clusters para a Defesa Nacional
• Gabriel Calzada (Espanha)	• O ESG na Defesa: do Militar ao Empresarial e Vice-Versa



PROGRAMA

Unidade Curricular	Professor
Módulo 1: Fundamentos e Contextualização	
• Abertura do Programa	• to be Announced
• Masterclasse 1: Aula Aberta	• José Manuel Durão Barroso
• Geopolítica e Relações Internacionais	• Miguel Morgado/ Lívia Franco (IEP)
• Pensamento Estratégico e Doutrina	• Vitor Bento (IEP)
• Masterclasse 2: Aula Aberta	• Isabel Nunes
• Segurança e Defesa nas Organizações Internacionais	• Francisco Proença Garcia / Mónica Dias (IEP)
• Geoeconomia e Economia de Defesa	• Luis Leal Faria (IEP) / Ricardo Pinheiro Alves (IDD)
• Masterclasse 3: Aula Aberta	• Armindo Monteiro
• Fundamentos Económico-Financeiros	• Rui Marques (MDN) / Luis Leal Faria (IEP)
• Capstone – Avaliação	• F. Proença Garcia (IEP)
Módulo 2: Suporte à Decisão Estratégica	
• Masterclasse 4: Aula Aberta	• Luis Amado
• Liderança Estratégica e Governação	• Margarida Mano (UCP)
• Governação Estratégica e Inovação	• Gen. Lemos Pires (MDN)/José Maria Rego (CLSBE)
• Masterclasse 5: Aula Aberta	• Angelo Correia
• Aplicações Económicas e Financeiras no Setor da Defesa	• Luis Leal Faria (IEP) / Luis Martins (MDN)
• Gestão e Tecnologias de Informação	• Rui Marques (MDN)
• Masterclasse 6: Aula Aberta	• Fernando Mascarenhas
• Segurança Económica Europeia, Estratégias Públicas e Privadas	• Henrique Burnay (IEP)
• Logística Avançada, Canais e Mercados de Defesa	• Miguel Pinto (IdD)
• Capstone Final – Avaliação	• F. Proença Garcia (IEP)

PROGRAMA

Unidade Curricular	Professor
Módulo 3: Tendências Emergentes e Riscos	
• Masterclasse 7: Aula Aberta	• Fiona Murray / James Aphaturai
• Transformação Digital e Tecnologias Disruptivas Emergentes	• Luis Filipe Duarte (UCP)
• Gestão de Crises e Resiliência Operacional	• António Fontes Ramos (IEP)
• Masterclasse 8: Aula Aberta	• Ricardo Mendes
• Portugal e as Alianças Estratégicas. Decision by Design.	• Orlando Samões / Luis Santos (IEP)
• Da Inteligência Financeira, Competitiva, e Económica ao Marketing Estratégico	• Rui Marques (MDN)
• Masterclasse 9: Aula Aberta	• Ricardo Conde
• Inovação e Empreendedorismo: A "New Defense" e a Defesa do Futuro	• Ricardo Reis (UCP)
• Inovação tecnológica, IA e planeamento estratégico de operações	• Pedro Dias (IEP)
• Capstone Final - Avaliação	• F. Proença Garcia (IEP)



Módulo 4: Prospetiva, Intelligence e Desafios Futuros	
• Masterclasse 10: Aula Aberta	• José Neves
• Os Novos Desafios à Segurança e Defesa	• Alm. Silva Ribeiro / Alm. Sardinha Monteiro (IEP)
• Gestão da Segurança da Informação e Soberania Digital	• Em Confirmação
• Masterclasse 11: Aula Aberta	• Gabriel Calzada
• Prospetiva & Intelligence	• Ricardo Borges de Castro/ Sónia Ribeiro (IEP)
• Tendências e Sustentabilidade da Economia de Defesa Amanhã	• Catarina Nunes / António Batista (MDN)
• Masterclasse 12: Aula Aberta	• Em Confirmação
• Negociação Estratégica e Simulação de Gestão Aplicadas à Defesa	• António Mateus / Rui Marques (MDN)
• Capstone Final - Avaliação	• F. Proença Garcia (IEP)

