



CATÓLICA
INSTITUTO DE ESTUDOS POLÍTICOS
LISBOA

IEP
UCP
EST.
1996

PÓS-GRADUAÇÃO EM SEGURANÇA E DEFESA

ECONOMIA DA DEFESA | PENSAMENTO ESTRATÉGICO
e Liderança | GEOPOLÍTICA e Geoeconomia | Finanças
Cibersegurança | Inovação e Transformação Digital



INÍCIO DO PROGRAMA
20 de Março



DIREÇÃO
Francisco Proença Garcia



COORDENAÇÃO EXECUTIVA
Sónia Ribeiro
e **Rui Metelo Marques**



Sexta 14H30 › 18H00
Sábado 9H00 › 13H00



4 MONTHS



CUSTO ESTIMADO: €3.000



CANDIDATURAS ABERTAS

Inscrições e informações secretariado.iep@ucp.pt



INSTITUTO DE ESTUDOS POLÍTICOS
UNIVERSIDADE CATÓLICA PORTUGUESA
Palma de Cima 1649-023 Lisboa Portugal, Telf. (+351) 217 214 129

[in](https://www.iniep.lisboa.ucp.pt) [o](https://www.iniep.lisboa.ucp.pt) [iep.lisboa.ucp.pt](https://www.iniep.lisboa.ucp.pt)

Bolsas disponíveis:



MASTERCLASSES

Especialistas Convidados

José Manuel Durão Barroso (IEP)

Isabel Nunes (IDN)

Armando Monteiro (CIP)

Luis Amado (EX M.Defesa Nacional/MNE)

Ângelo Correia (EX M.Admin Interna)

Fernando Mascarenhas (KPMG)

Fiona Murray/James Aphaturai (NATO)

Ricardo Mendes (TEKEVER)

Ricardo Conde (Agência Espacial Portuguesa)

José Neves (AED)

Tema

A Defesa como Pilar Fundamental na Geoeconomia Moderna

Análise SWOT ao CEDN, Bússola Estratégica e CE da NATO

O Valor Económico e Estratégico da Segurança e Defesa

Relações Externas, Defesa e Economia: Estratégias Win Win

Planeamento, Comando e Controlo ou Liderança e Propósito

Da Estratégia a Reengenharia de Processos

Inovar e Investir em DSR – o Potencial do Duplo-Uso

De Start-up a Unicórnio: Competição no Mercado Global de Defesa

Espaço: Dominar o Novo Domínio Disruptivo

A Relevância Estratégica dos Clusters para a Defesa Nacional

O ESG na Defesa: do Militar ao Empresarial e Vice-Versa



PROGRAMA

Unidade Curricular	Professor
Módulo 1: Fundamentos e Contextualização	
• Abertura do Programa	• to be Announced
• Masterclasse 1: Aula Aberta	• José Manuel Durão Barroso
• Geopolítica e Relações Internacionais	• Miguel Morgado
• Pensamento Estratégico e Doutrina	• Vitor Bento (IEP)
• Masterclasse 2: Aula Aberta	• Isabel Nunes
• Segurança e Defesa nas Organizações Internacionais	• Francisco Proença Garcia / Mónica Dias (IEP)
• Geoeconomia e Economia de Defesa	• Luis Leal Faria (IEP) / Ricardo Pinheiro Alves (IDD)
• Masterclasse 3: Aula Aberta	• Armindo Monteiro
• Fundamentos Económico-Financeiros	• Rui Marques (MDN) / Luis Leal Faria (IEP)
• Capstone – Avaliação	• F. Proença Garcia (IEP)

Módulo 2: Suporte à Decisão Estratégica	
• Masterclasse 4: Aula Aberta	• Luis Amado
• Liderança Estratégica e Governação	• Margarida Mano (UCP)
• Governação Estratégica e Inovação	• Gen. Lemos Pires (MDN)/José Maria Rego (CLSBE)
• Masterclasse 5: Aula Aberta	• Angelo Correia
• Aplicações Económicas e Financeiras no Setor da Defesa	• Luis Leal Faria (IEP) / Luis Martins (MDN)
• Gestão e Tecnologias de Informação	• Rui Marques (MDN)
• Masterclasse 6: Aula Aberta	• Fernando Mascarenhas
• Segurança Económica Europeia, Estratégias Públicas e Privadas	• Henrique Burnay (IEP)
• Logística Avançada, Canais e Mercados de Defesa	• Miguel Pinto (IdD)
• Capstone Final – Avaliação	• F. Proença Garcia (IEP)



PROGRAMA

Unidade Curricular

Professor

Módulo 3: Tendências Emergentes e Riscos

Masterclasse 7: Aula Aberta	Fiona Murray / James Aphaturai
Transformação Digital e Tecnologias Disruptivas Emergentes	Luis Filipe Duarte (UCP)
Gestão de Crises e Resiliência Operacional	António Fontes Ramos (IEP)
Masterclasse 8: Aula Aberta	Ricardo Mendes
Portugal e as Alianças Estratégicas. Decision by Desig.	Orlando Samões / Luis Santos (IEP)
Da Inteligência Financeira, Competitiva, e Económica ao Marketing Estratégico	Rui Marques (MDN)
Masterclasse 9: Aula Aberta	Ricardo Conde
Inovação e Empreendedorismo: A "New Defense" e a Defesa do Futuro	Ricardo Reis (UCP)
Inovação tecnológica, IA e planeamento estratégico de operações	Pedro Dias (KPMG)
Capstone Final – Avaliação	F. Proença Garcia (IEP)



Módulo 4: Prospetiva, Intelligence e Desafios Futuros

Masterclasse 10: Aula Aberta	José Neves
Os Novos Desafios à Segurança e Defesa	Alm. Silva Ribeiro / Alm. Sardinha Monteiro (IEP)
Gestão da Segurança da Informação e Soberania Digital	Em Confirmação
Masterclasse 11: Aula Aberta	Em Confirmação
Prospetiva & Intelligence	Ricardo Borges de Castro / Sónia Ribeiro (IEP)
Tendências e Sustentabilidade da Economia de Defesa Amanhã	Catarina Nunes / António Batista (MDN)
Masterclasse 12: : Aula Aberta	Em Confirmação
Negociação Estratégica e Simulação de Gestão Aplicadas à Defesa	António Mateus / Rui Marques (MDN)
Capstone Final – Avaliação	F. Proença Garcia (IEP)

